

COMUNICATO STAMPA

Arcadia SGR investe in Starlaks Italia, azienda specializzata nella lavorazione e affumicatura di salmone.

Milano, 16 febbraio 2021

Arcadia SGR S.p.A. ("**Arcadia**") ha finalizzato il quarto investimento del fondo di Private Equity Arcadia Small Cap II ("**ASC II**") acquisendo il 100% di Starlaks Italia S.r.l. ("**Starlaks**" o "**Società**") dai soci fondatori Andrea Balbo, Alex Brustia e Gaudenzio Brustia.

Nel 2012 Starlaks avvia a Borgolavezzaro, in provincia di Novara, le attività produttive di lavorazione, affumicatura e confezionamento di salmone. La Società propone salmone di elevata qualità, sia a marchio proprio (**Starlaks** e **AQUAFOOD**) che private label, vendendo i propri prodotti principalmente a importanti catene della GDO sul territorio nazionale. Vengono serviti marginalmente anche il canale Ho.Re.Ca. e Cash & Carry.

Al 30 giugno 2020, data di chiusura dell'ultimo esercizio sociale, la Società ha registrato Ricavi Netti pari ad €16,1M (CAGR 2017-2020 +13,8%).

Starlaks è riconosciuta dai clienti della GDO per l'altissimo livello del servizio offerto. Vanta inoltre importanti certificazioni internazionali (MSC, IFS Food, ASC e Bio) che assicurano la provenienza dei prodotti da zone di pesca conformi ai criteri di sostenibilità, la tracciabilità dei prodotti ittici lungo tutta la filiera di lavorazione, fino al distributore finale, metodi di allevamento e produzione che rispettano gli animali e l'ambiente, trattamento dei prodotti senza aromi artificiali, OGM e coloranti.

Il salmone, oltre ad avere proprietà nutrizionali salutistiche tali da ricomprenderlo nei cosiddetti "superfood", è un alimento a bassissimo impatto ambientale, con valori equivalenti di Kg CO₂ tra i più bassi tra le fonti di proteine. Inoltre, negli ultimi anni il consumo del salmone è entrato a fare parte delle abitudini quotidiane delle famiglie, che un tempo ne limitavano l'uso alle ricorrenze speciali.

Con l'obiettivo di realizzare un ulteriore ciclo di crescita della Società, Arcadia coinvolgerà un gruppo qualificato di manager. In particolare **Franco Rigamonti**, che vanta una lunga esperienza nella consulenza strategica e nella gestione di investimenti, come Presidente del Consiglio di Amministrazione; **Lelio Mondella**, manager del settore del largo consumo con un'esperienza specifica pregressa nel settore ittico, nel ruolo di Amministratore Delegato; il Business Partner di Arcadia **Giorgio Mancarella**, che si occuperà invece del miglioramento dei processi di pianificazione, controllo e reporting della Società.

Simone Arnaboldi, Amministratore Delegato di Arcadia, che ha seguito l'operazione con il supporto di **Giovanni Barbujani** (Investment Manager), ha dichiarato: "Starlaks è un'azienda di successo, sviluppata dai soci fondatori sulla base della definizione di elevati standard qualitativi del prodotto, rafforzati da politiche di sostenibilità che rappresentano, per Arcadia, uno dei principali driver nell'analisi dei propri investimenti. La Società ha ampi spazi di crescita sia a livello organico, che attraverso l'aggregazione di altri operatori attivi nello stesso segmento di mercato, o in segmenti limitrofi dell'industria ittica. Lo scenario competitivo di Starlaks è infatti caratterizzato dalla presenza di aziende di medio-piccole dimensioni che potrebbero essere aggregate al Progetto".

Alex Brustia, socio fondatore di Starlaks ha dichiarato: “Nella scelta di un nuovo azionista che potesse proseguire il percorso di crescita realizzato in questi anni dalla Società, abbiamo identificato in Arcadia un operatore finanziario con un solido approccio industriale, in grado di cogliere le opportunità di sviluppo future”.

Simone Citterio, Head of Corporate Finance Advisory di Banca Euromobiliare e advisor dei venditori ha dichiarato: “Starlaks è la tipica azienda familiare italiana di successo, un’azienda resiliente che anche nell’ultimo esercizio ha saputo aumentare il fatturato di oltre il 13%. I fondatori ci avevano chiesto di assisterli in un’operazione straordinaria che desse continuità ai successi aziendali andando oltre i loro destini personali: auguro ad Arcadia un grande in bocca al lupo per avviare un ulteriore ciclo di sviluppo”.

I consulenti che sono stati coinvolti nell’operazione sono:

Arcadia

- NCTM studio legale (contrattualistica e due diligence legale): Matteo Trapani e Giovanni de’ Capitani di Vimercate;
- Long Term Partners (due diligence di business): Marco Occhetta;
- Deloitte (due diligence contabile e finanziaria): Luca Zesi;
- Pavia e Ansaldo (Structuring): Giuseppe Alessandro Galeano;
- Sicor Service (due diligence fiscale): Roberto Scibetta;
- BioData (due diligence ambientale): Francesco Pani;
- Ethica Debt Advisory (Supporto Financing): Alessandro Corina;
- Studio Notarile Todeschini & Bastrenta: Mathias Bastrenta.

Venditori

- Banca Euromobiliare (advisor finanziario esclusivo): Simone Citterio;
- Raffaelli Segreti Studio Legale (advisor legale): Andrea Raffaelli

Banco BPM, con il supporto di un team di Orrick (advisor legale) guidato da Marina Balzano, ha fornito le linee di finanziamento.

* * * * *

Arcadia (www.arcadiasgr.it) è una società di gestione del risparmio indipendente controllata dal management, autorizzata da Banca d’Italia. Arcadia è specializzata in investimenti nel capitale di piccole-medie imprese italiane non quotate. I professionisti del team hanno maturato un’esperienza cumulata di oltre 70 anni nell’attività di Private Equity, e sono coadiuvati da un gruppo di manager/imprenditori (“**Business Partner**”) che hanno conseguito esperienze di grande successo nella guida di aziende che hanno realizzato importanti processi di crescita dimensionale e di valore del capitale.

L’approccio all’investimento è di tipo industriale: il controllo del portafoglio è esercitato attraverso la presenza diretta e attiva del management di Arcadia e dei Business Partner nei Consigli di Amministrazione delle aziende partecipate, fornendo un supporto nella realizzazione dei piani di crescita.

Il primo fondo gestito da Arcadia, Arcadia Small Cap (dotazione di Euro 53 milioni), ha completato quattro investimenti e tre disinvestimenti, distribuendo più del capitale richiamato ai suoi investitori. Nel portafoglio di Arcadia Small Cap rimane l’investimento in Vision Group, il più grande distributore italiano di prodotti ottici, con una rete di circa 3.000 punti vendita

affiliati e 320 negozi con insegna VisionOttica. A gennaio 2021 Vision Group ha completato l'acquisizione del suo competitor Netcity.

Nel corso del 2017 Arcadia ha avviato l'operatività del suo secondo fondo di Private Equity, Arcadia Small Cap II ("ASC II") (dotazione di Euro 80 milioni). ASC II è sottoscritto da investitori istituzionali italiani e stranieri, tra i quali figura il Fondo Europeo per gli Investimenti. Tramite ASC II Arcadia ha completato altri tre investimenti acquisendo: (i) l'intero capitale sociale di Chiorino Technology S.p.A., storica società biellese attiva nella nobilitazione e rifinitura di pellame destinato alla produzione di pelletteria di lusso per le principali case di moda internazionali, (ii) il 75% del capitale sociale di Castello Italia S.p.A., azienda del cremonese attiva nell'estrusione di tubi plastici per l'automotive ed altre applicazioni industriali, e (iii) il 51% del capitale sociale di Grafiche Favillini S.r.l., azienda cartotecnica livornese specializzata nella produzione di packaging in cartone (cd. astucci) per il settore farmaceutico e nutraceutico. A luglio 2020 Grafiche Favillini ha rilevato il 100% di Idea Grafica S.r.l., azienda situata nel distretto milanese, produttrice di astucci e foglietti illustrativi per il mercato farmaceutico e nutraceutico, dando vita ad una partnership strategica per formare una società fra i leader del mercato italiano nel settore.

ASC II persegue una strategia di investimento prevalentemente rivolta all'acquisizione di quote di controllo di piccole-medie imprese italiane rispondenti ai requisiti fissati dalla definizione di PMI della Commissione Europea (massimo 250 dipendenti, fatturato inferiore a Euro 50 milioni o totale di bilancio non superiore a Euro 43 milioni), con particolare attenzione alle tematiche ESG nella scelta e nella gestione delle società del portafoglio, con un moderato utilizzo della leva finanziaria in fase di acquisizione. La creazione di valore avviene mediante la focalizzazione strategica, la crescita della dimensione aziendale e la professionalizzazione della gestione.

Arcadia è partner di Borsa Italiana in Elite, programma di supporto a PMI di eccellenza per facilitarne l'accesso al mercato dei capitali, ai rapporti con il sistema bancario e ai progetti di internazionalizzazione (www.elite.borsaitaliana.it).

Per ulteriori informazioni:

Arcadia SGR

Simone Arnaboldi

Amministratore Delegato

02-36579510

simone.arnaboldi@arcadiasgr.it